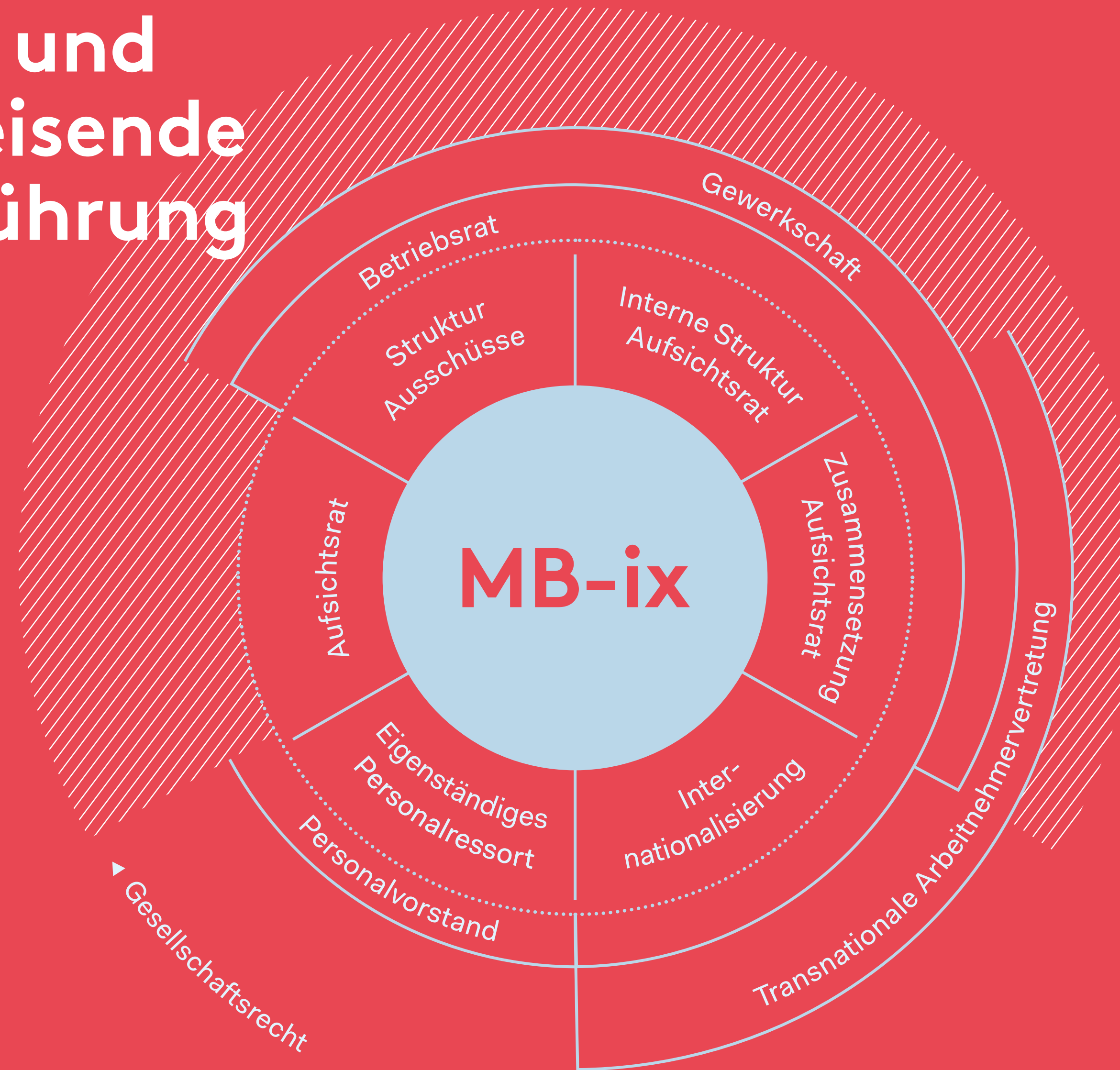


Mitbestimmung und eine zukunftsweisende Unternehmensführung



Messung von Stärke und Einfluss durch einen
Mitbestimmungsindex (MB-ix)

Herausforderungen für die Mitbestimmungsforschung

- Mitbestimmungsstärke ist mehr als die Zahl der Arbeitnehmervertretungen im Aufsichtsrat
- Mitbestimmung beeinflusst nicht nur betriebswirtschaftliche Kennziffern, es ist eine größere Auswahl an abhängigen Variablen notwendig
- Einfluss der (Unternehmens-)Mitbestimmung ist langfristig, Langzeitbeobachtung
- Mixed Methods, quantitative und qualitative Elemente
- Kommunikation der Ergebnisse an Wissenschaft, Praxis und die breite Öffentlichkeit

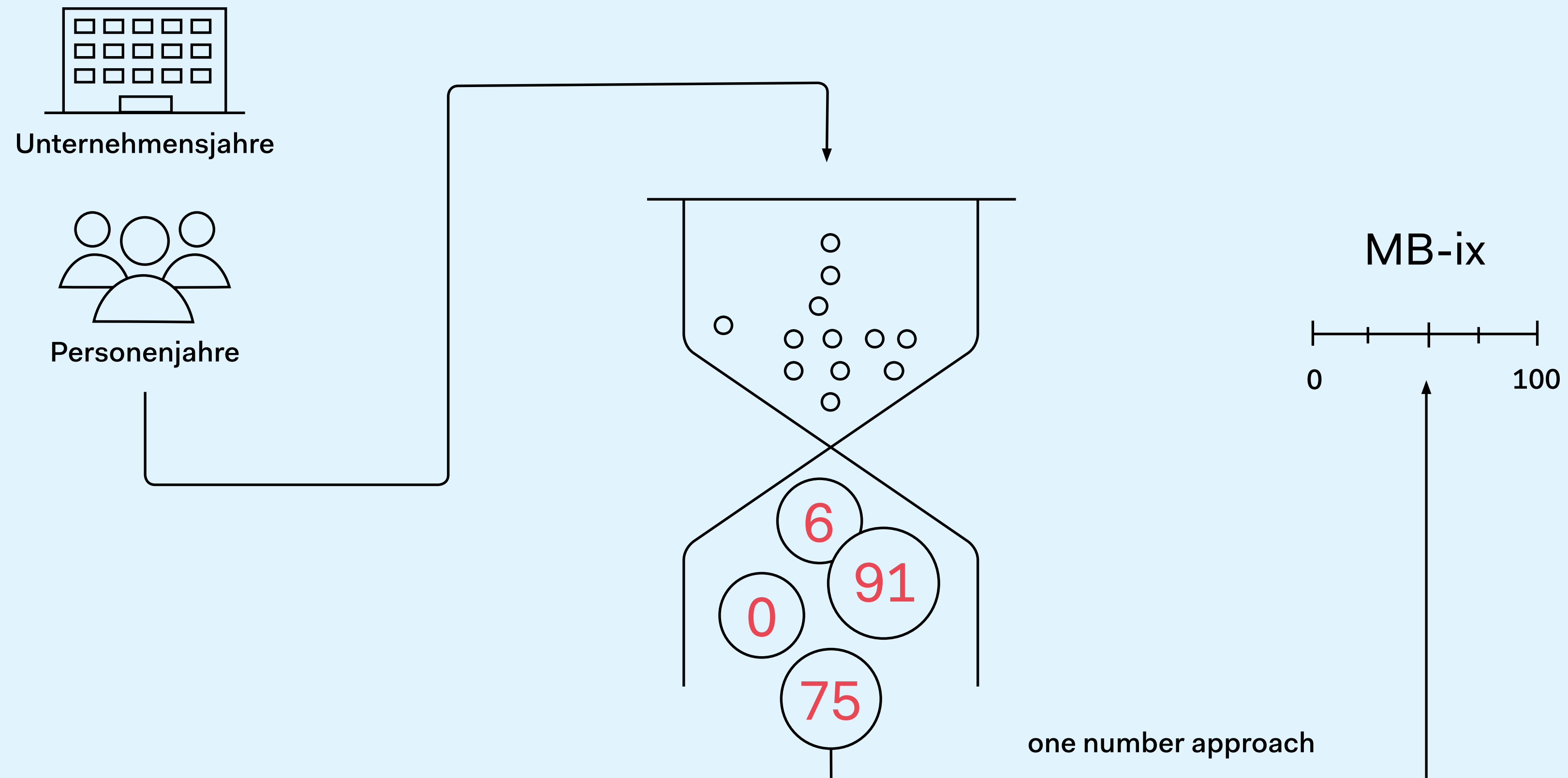
Das MB-ix Projekt im Überblick

- MB-ix: Stärke der Verankerung der Mitbestimmung wird durch 6 Komponenten in einem Index erfasst
- MB-ix bisher für ca. 300 Unternehmen zwischen 2006 und 2017 berechnet
- Fokus auf nachhaltige Unternehmensführung:
 - Elemente „guter Arbeit“
 - Nachhaltige Managervergütung
 - Investitionsverhalten
 - CSR und Nachhaltigkeitspraktiken
 - Eigentumsverhältnisse
- Finanziell gefördert durch die Hans-Böckler-Stiftung
- Zusammenarbeit mit dem Visual Society Programm, einer Kooperation zwischen dem WZB und der UdK

01 Methodik

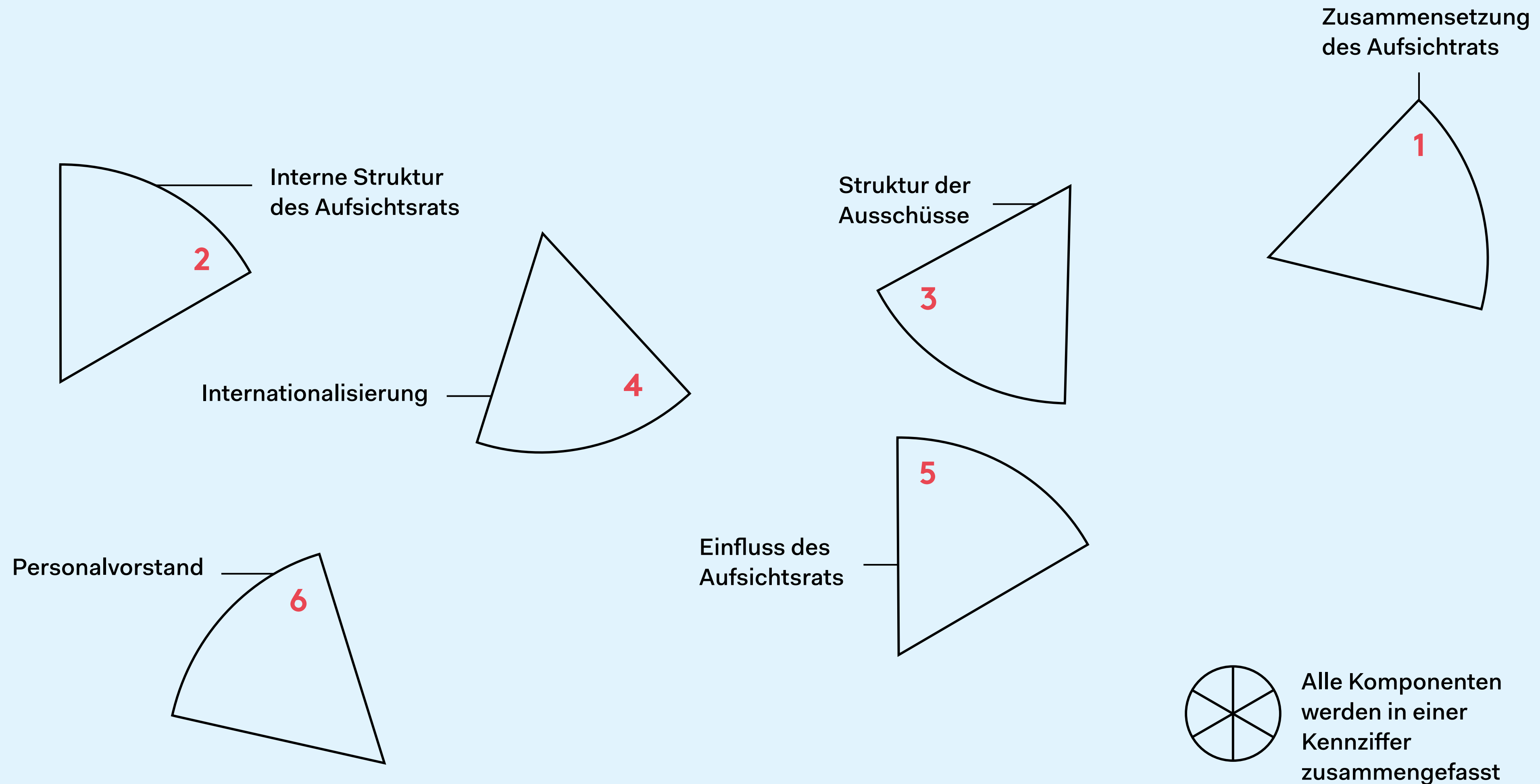
01 Methodik

Mitbestimmungsindex



01 Methodik

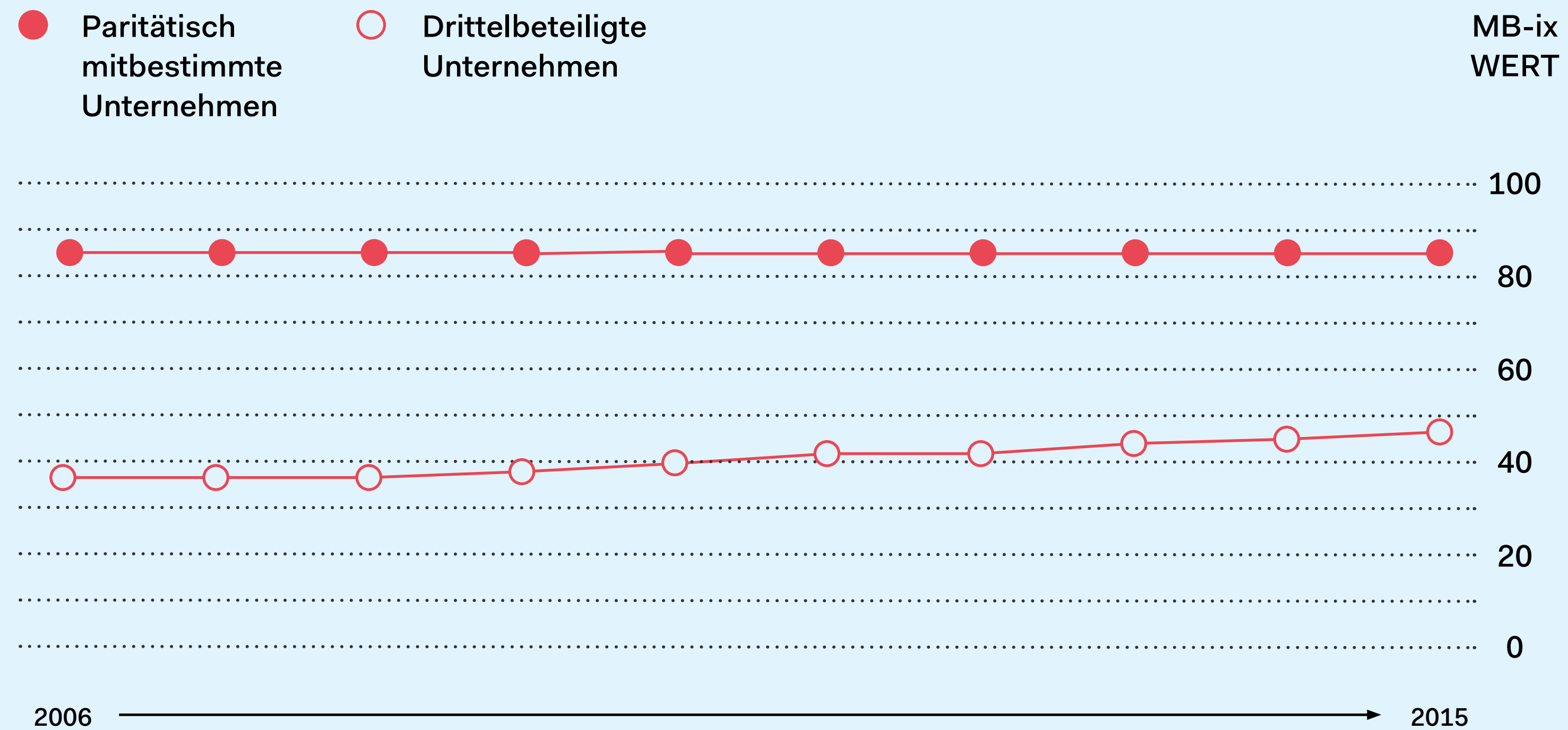
Die sechs Komponenten



02 Ergebnisse

02 Ergebnisse

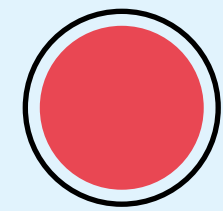
Mitbestimmung trotz(t) Finanzkrise



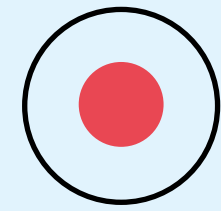
02 Ergebnisse

MB-ix Mittelwerte zum Vergleich

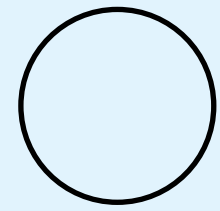
NACH MITBESTIMMUNGS- TYP



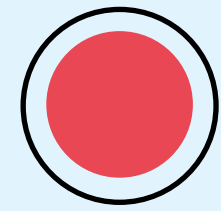
85
Paritätisch
mitbestimmt



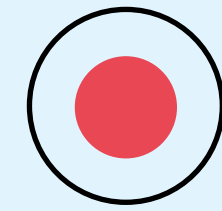
44
Drittelbeteiligt



0
Nicht
mitbestimmt

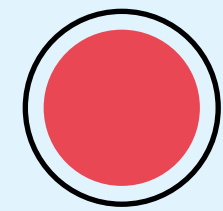


76
Alle
mitbestimmten

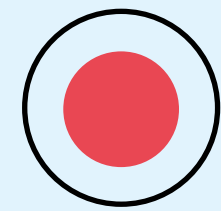


53
Alle
Unternehmen
im Datensatz

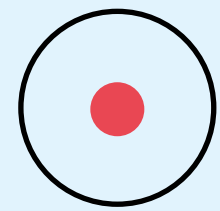
NACH BÖRSENINDEX



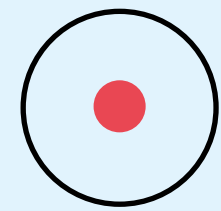
81
DAX –
die Großen



60
MDAX –
die Mittelgroßen



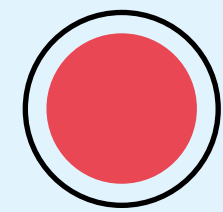
28
SDAX –
die Kleinen



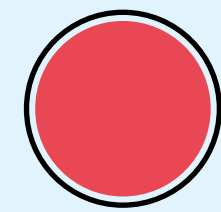
27
TecDAX –
die Technologiefirmen

NACH BRANCHE

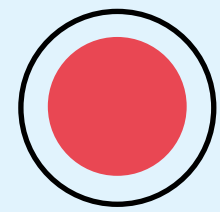
nur mitbestimmte
Unternehmen



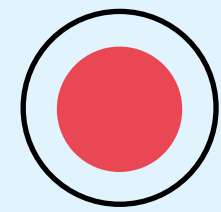
78
Industrie,
Bau, Agrar



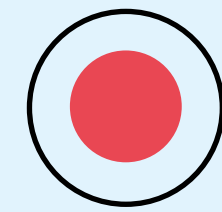
91
Logistik,
Energie,
Telekommuni-
kation



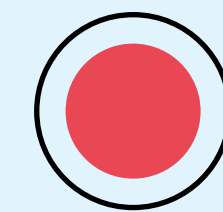
72
Handel



65
Banken,
Finanzen,
Versicherungen



58
Dienstleistungen

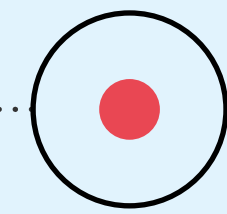


70
Gesundheit,
Bildung, Soziales

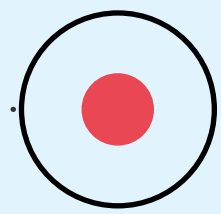
02 Ergebnisse

Arbeitnehmervertretung wird internationaler

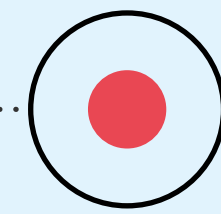
Anteil der
Unternehmen
mit Euro- oder
SE-BR



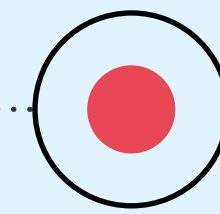
31%



37%

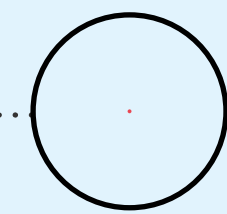


40%

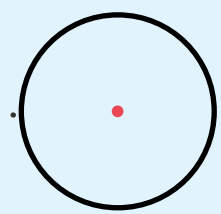


44%

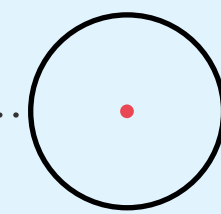
Anteil der
Unternehmen mit
internationalen
ANV



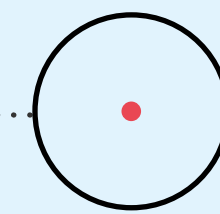
2%



6%



7%



9%

2006

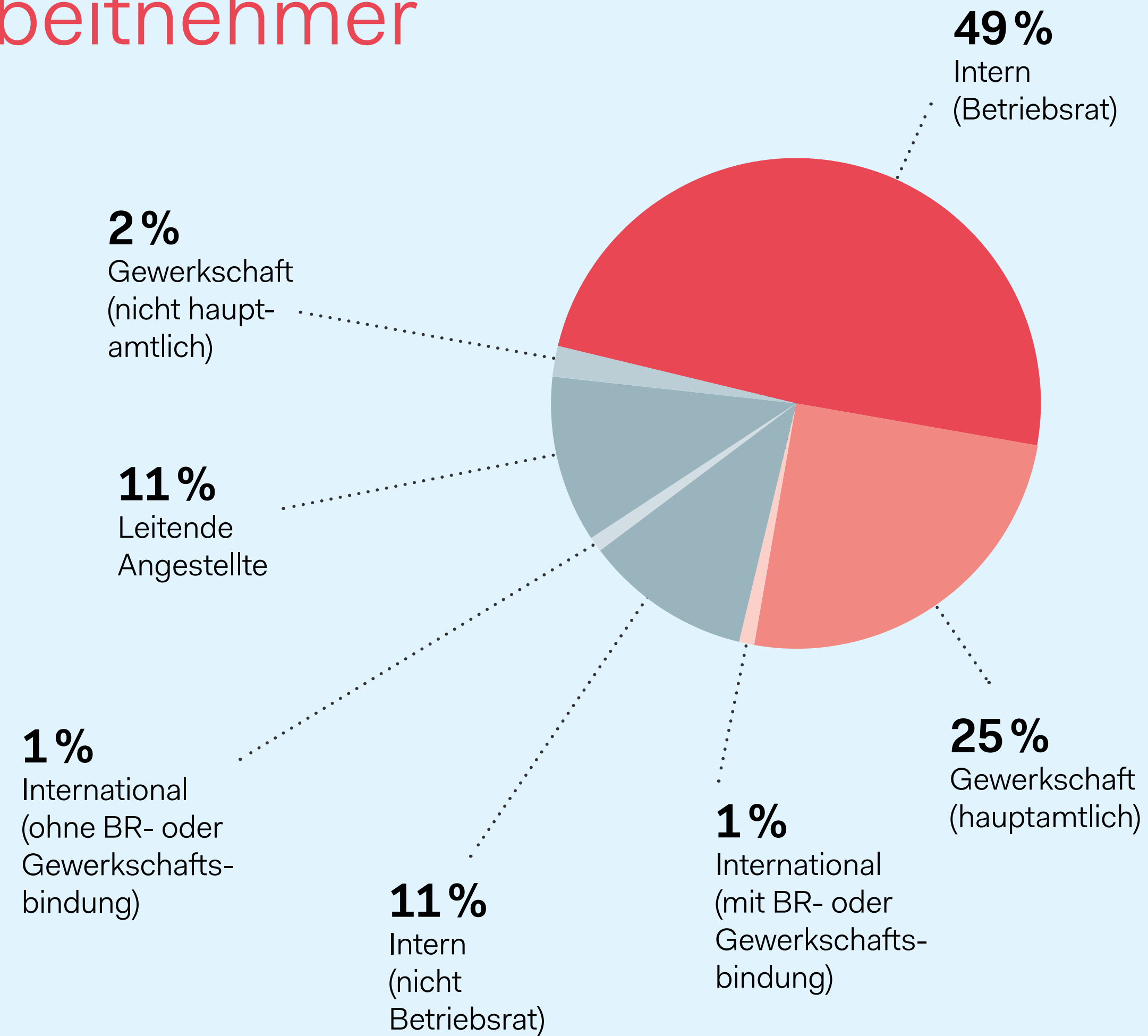
2009

2012

2015

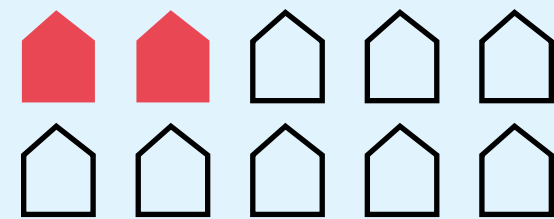
02 Ergebnisse

Vertreter der Arbeitnehmer

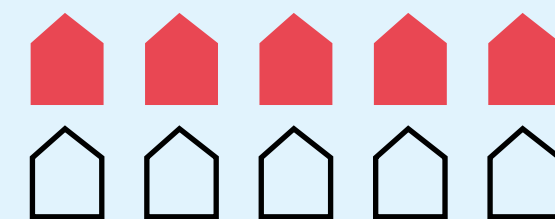


02 Ergebnisse

Mitbestimmung fördert eigenständige Personalpolitik und gute Arbeit



Nicht mitbestimmte Unternehmen



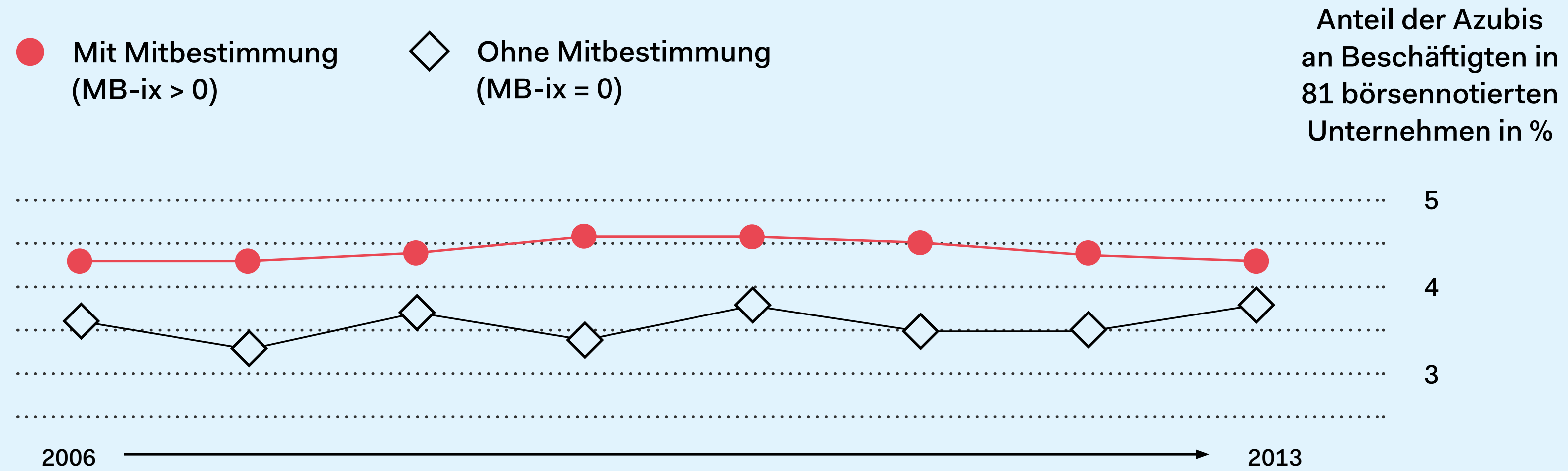
Paritätisch mitbestimmte Unternehmen



Unternehmen mit eigenständigem Personalressort im Vorstand

02 Ergebnisse

Ausbildung



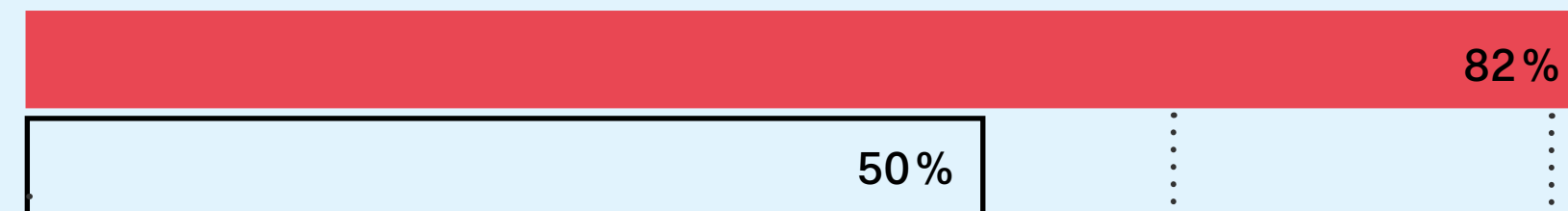
02 Ergebnisse

Nachhaltigkeit ist besser integriert in Corporate Governance bei stark mitbestimmten Unternehmen

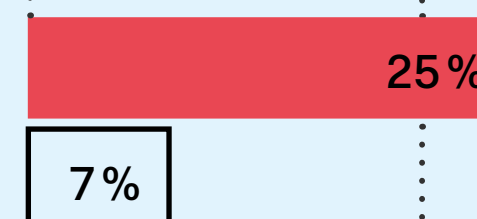
■ MB-ix = 100

□ MB-ix = 0

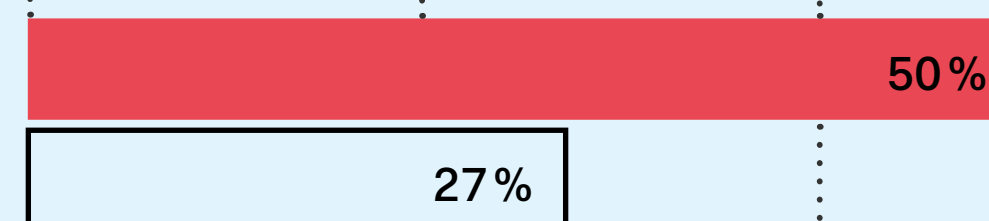
Integriert das Unternehmen Nachhaltigkeit in seine täglichen Entscheidungen?



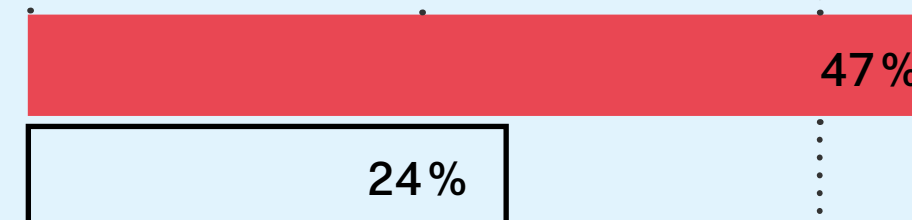
Gehört das Unternehmen einem Nachhaltigkeitsindex an?



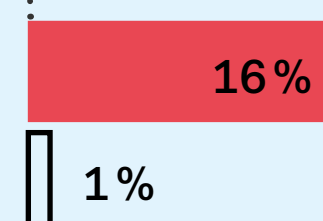
Veröffentlicht das Unternehmen einen Nachhaltigkeitsbericht?



Erklärt das Unternehmen, wie es einen Dialog mit Stakeholdern führt?



Ist die Vorstandsvergütung teilweise an Nachhaltigkeitszielen angekoppelt?



0,0 0,2 0,4 0,6 0,8

02 Ergebnisse

Innovationsbremse Mitbestimmung? Keine Spur!

1.000

Unternehmen mit den im globalen Vergleich höchsten
Ausgaben für Forschung und Entwicklung (F & E)



42

davon haben ihren Sitz in Deutschland

40

davon sind mitbestimmt, 36 paritätisch
mitbestimmt und 4 drittelbeteiligt



Zum Vergleich:

Alle mitbestimmten
Unternehmen in DAX, MDAX,
SDAX und TecDAX erreichen
im Durchschnitt 76 Punkte.

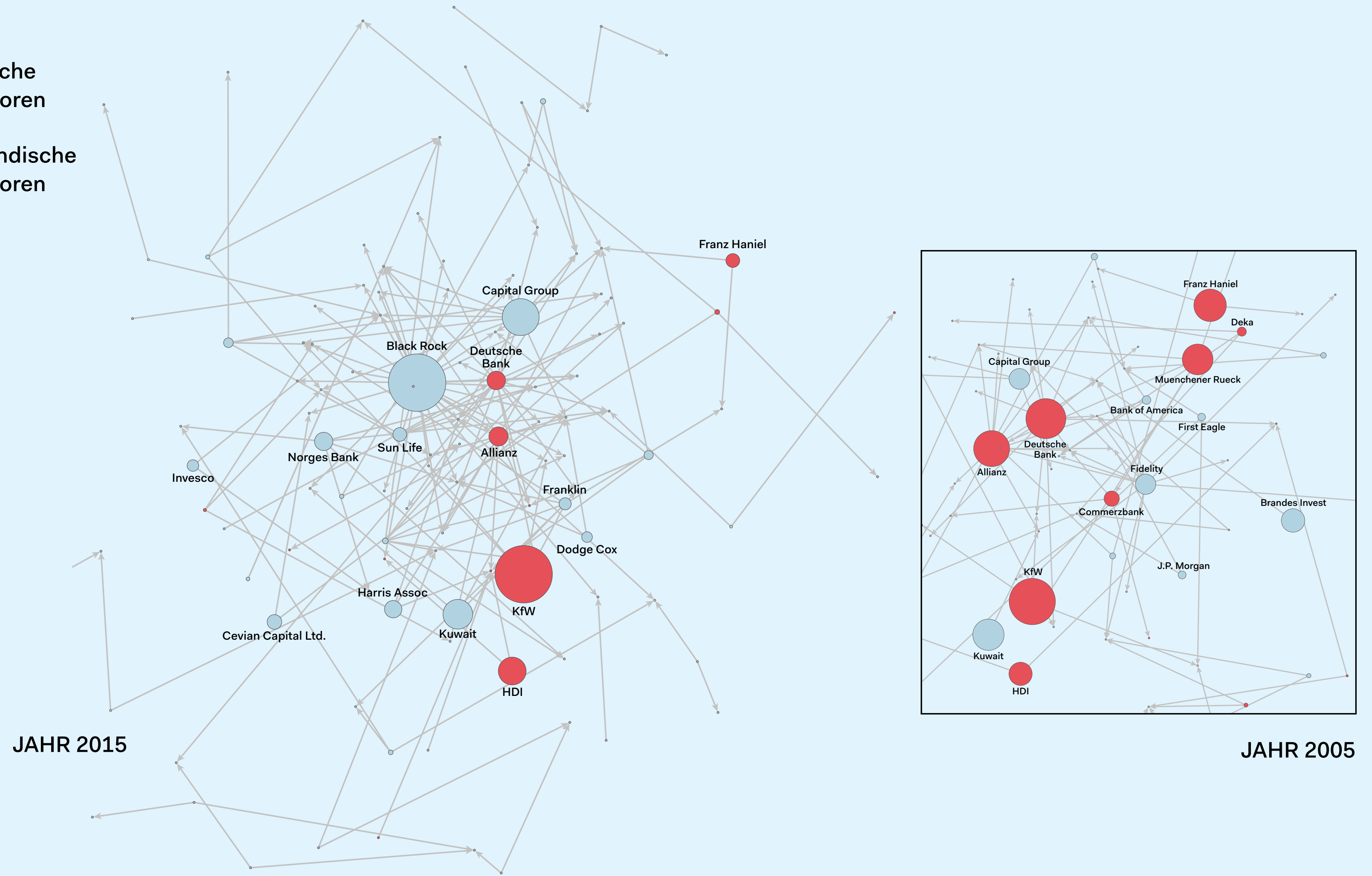
84

MB-ix Punkte erreichen
diese im Durchschnitt

02 Ergebnisse

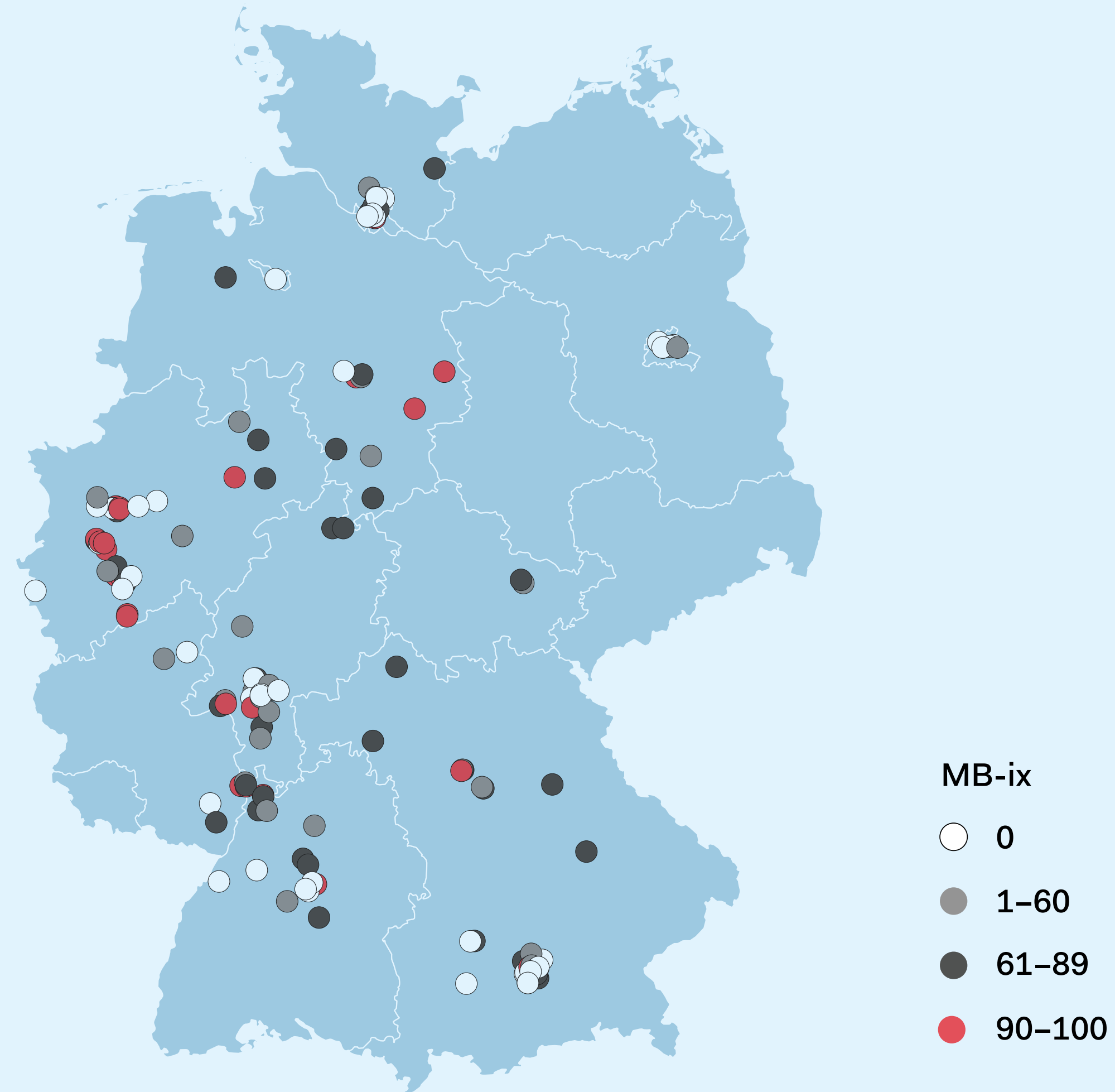
Mitbestimmung wird nötiger denn je!

- Deutsche Investoren
- Ausländische Investoren



02 Ergebnisse

Mitbestimmung ist räumlich ungleich verteilt in Deutschland



Vielen Dank!

Um mehr zu erfahren, besuchen Sie
www.mitbestimmung.de/mbix

Inhaltlich verantwortlich:
Sigurt Vitols Ph.D., Dr. Robert Scholz
Dieses Projekt wurde von der
Hans-Böckler-Stiftung finanziell gefördert.

Gestaltung: Katarina Lüth im Rahmen des Visual Society
Program, einem Kooperationsprojekt zwischen
Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung (WZB)
und Universität der Künste Berlin.
Weiterentwicklung: yella park

WZB
Wissenschaftszentrum Berlin
für Sozialforschung