

**I.M.U.**

Institut für Mitbestimmung  
und Unternehmensführung

Das I.M.U. ist ein Institut  
der Hans-Böckler-Stiftung

# BÖCKLER SEMINARE FÜR AUFSICHTSRÄTE

**Jahresprogramm 2021**

**Bis Ende März 2021 finden  
alle Seminare online statt.**

**Ab April 2021 streben wir  
– abhängig vom Infektions-  
geschehen – wieder  
Präsenzseminare an.**



Aufsichtsratsmitglieder sind zur Aus- und Weiterbildung verpflichtet, damit sie ihr Mandat qualifiziert ausüben. Dem dienen die Seminare des Instituts für Mitbestimmung und Unternehmensführung (I.M.U.) der Hans-Böckler-Stiftung. Sie sind neben Beratung, Informationen und Publikationen ein Element des I.M.U. Qualifikationsprogramms für Aufsichtsräte. Qualifizierte Aufsichtsratsarbeit und eine Stärkung der Mitbestimmung sind dabei zwei Seiten einer Medaille. Es geht um sachkundige und starke Arbeitnehmervertretung im Aufsichtsrat, die eigene Impulse für nachhaltige Unternehmensentwicklung mit Perspektiven für Arbeitsplätze und Betriebe setzt.



## DIE MITBESTIMMUNG IST DAS DEMOKRATISCHE GESTALTUNGSPRINZIP DER SOZIALEN MARKTWIRTSCHAFT

---

Die **Hans-Böckler-Stiftung** ist das Mitbestimmungs-, Forschungs- und Studienförderungswerk des DGB. Sie ist in allen ihren Aufgabenfeldern der Mitbestimmung als Gestaltungsprinzip einer demokratischen Gesellschaft verpflichtet. Sie wirbt für diese Idee, unterstützt Mandatsträger in Mitbestimmungsfunktionen und tritt für erweiterte Mitbestimmungsrechte ein.

Die Expertinnen und Experten für Mitbestimmung bieten Kompetenz durch:

- Konkrete Hilfestellung und Beratung im Einzelfall
- Fachliche Expertise für die Arbeit von Betriebs- und Aufsichtsräten
- Referententätigkeit zu Aufgaben, Rechten und Pflichten von Betriebs- und Aufsichtsräten

Mitbestimmungsportal der Hans-Böckler-Stiftung: Plattform und Service für Aufsichtsräte: [www.mitbestimmung.de](http://www.mitbestimmung.de)

# WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

## Transformation mitbestimmen

**Bis Ende März 2021 finden alle Seminare online statt. Ab April 2021 streben wir – abhängig vom Infektionsgeschehen – wieder Präsenzseminare an.**

**Seminarbeschreibungen und Anmeldung unter:  
<https://www.mitbestimmung.de/ar-seminare>**

**Vorstandsvergütung: Welche rechtlichen Änderungen gibt es, und welche Anforderungen haben die Arbeitnehmer?**

**Vorstandsvergütung als Gestaltungsfeld des Aufsichtsrates für ein nachhaltiges Unternehmen.**

Referentin: Marion Weckes, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Corporate Governance und Börsennotierte Unternehmen

Tagungsleitung: Marion Weckes

**13. Januar 2021 (Teil 1)/20. Januar 2021 (Teil 2),  
Online-Seminar**

**Jahresabschluss: Welche Rechte und Pflichten habe ich als Aufsichtsrat?**

**Die Behandlung des Jahres- und Konzernabschlusses in Aufsichtsrat und Prüfungsausschuss.**

Referent: Arno Prangenberg, WP/StB, Korthäuer und Partner,  
Essen

Tagungsleitung: Alexander Sekanina

**16./17. Februar 2021, Online-Seminar**

**Zukunftstechnologie Künstliche Intelligenz:  
Wie können Gestaltungsspielräume in unserem  
Sinne menschengerecht genutzt werden?**

**Eine Erkundungsreise durch starke und schwache  
Künstliche Intelligenz-Welten, plausible Szenarien  
und wirksame Instrumente.**

Referent: Dr. Norbert Malanowski, VDI Technologiezentrum,  
Düsseldorf

Tagungsleitung: Dr. Manuela Maschke

**05. März 2021, Online-Seminar**

# WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

---

## Transformation mitbestimmen

### **Das nachhaltige Unternehmen: Welche Handlungsmöglichkeiten hat der Aufsichtsrat?**

#### **Messbarkeit und Verankerung von Nachhaltigkeit im Unternehmen.**

Referentinnen: Dr. Judith Beile, Wilke, Maack GmbH, Hamburg

Dr. Katrin Vitols, Wilke, Maack GmbH, Hamburg

Tagungsleitung: Dr. Oliver Emons

**13. April 2021**

### **Szenarien: Strategie für unsichere Zeiten?**

#### **Bessere Entscheidungen treffen mit Hilfe der Szenario-Methode.**

Referenten: Sascha Meinert, Institut für prospektive Analysen, Berlin

Michael Stollt, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Mitbestimmungsportal

Tagungsleitung: Michael Stollt

**20./21. April 2021**

### **Finanzdienstleistungen – Aufsichtsrecht von Banken: Was ist wichtig für den Aufsichtsrat?**

#### **Aktuelle Veränderungen in der Regulatorik.**

Referent: Leonhard Regneri, Input Consulting gGmbH, Stuttgart

Tagungsleitung: Maxi Leuchters

**04./05. Mai 2021**

### **Haftung: Welches Risiko übernehme ich?**

#### **Wie Aufsichtsräte Konflikte mit dem Gesetz vermeiden können.**

Referenten: Rechtsanwalt Dr. Heribert Waider, SHSG Rechtsanwälte, Düsseldorf

Dr. Sebastian Sick, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Wirtschaftsrecht

Tagungsleitung: Dr. Sebastian Sick

**19. Mai 2021**

# WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

---

## Transformation mitbestimmen

**Innovationen und Mitbestimmung:  
Wie können Innovationen beteiligungsorientiert  
entwickelt und umgesetzt werden?**

**Worauf Aufsichtsräte achten müssen.**

Referent: Dr. Norbert Malanowski, VDI Technologiezentrum GmbH, Düsseldorf

Tagungsleitung: Dr. Oliver Emons

**22. Juni 2021**

**Finanzdienstleistungen – Sustainable Finance:  
Wie können soziale und ökologische Aspekte  
zusammen gedacht werden?**

**Aktueller Stand der politischen Diskussion und  
konkrete Ansatzpunkte für den Bankaufsichtsrat.**

Referentinnen: Sanika Hufeland, Geschäftsführerin, Institute for Social Banking, Berlin

Katharina Lange, Projektmanagerin, Institute for Social Banking, Berlin

Tagungsleitung: Maxi Leuchters

**07./08. September 2021**

**Personalstrategie: Wie gehen Unternehmen mit dem  
zentralen Wettbewerbsfaktor Personal um?**

**Personalstrategie – ein Gestaltungsfeld des  
Aufsichtsrates.**

Referenten: Prof. Dr. Hans-Erich Müller, Hochschule für Wirtschaft und Recht, Berlin

Prof. Dr. Herbert Schaaff, Arbeitsdirektor und Mitglied der Geschäftsführung, Vallourec Deutschland GmbH, Düsseldorf

Jan-Paul Giertz, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Personalmanagement und Mitbestimmung

Tagungsleitung: Jan-Paul Giertz

**15. September 2021**

# WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

---

## Transformation mitbestimmen

### **Personalrisikomanagement: Welche Bedeutung haben Personalrisiken als Teil eines integrierten Risikomanagements?**

#### **Grundlagen für eine passgenaue Personalstrategie.**

Referenten: Dr. Thomas B. Berger, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart

Jan-Paul Giertz, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Personalmanagement und Mitbestimmung

Tagungsleitung: Jan-Paul Giertz

**16. September 2021**

### **Unternehmensstrategie: Wie kann der Aufsichtsrat Einfluss auf die Strategie nehmen?**

#### **Grundlagen zur Entstehung von Strategien.**

Referenten: Prof. Dr. Marc Eulerich, Universität Duisburg-Essen

Prof. Dr. Martin K. Welge, Professor Welge & Company, Herdecke

Dr. Sebastian Campagna, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Wirtschaft

Tagungsleitung: Dr. Sebastian Campagna

**20./21. September 2021**

### **Mikropolitik in Organisationen: Welche Bedeutung haben Machtmittel in der Mitbestimmungspraxis?**

#### **Stabilisierungs- und Regulierungsmechanismen der Akteure.**

Referent: Prof. Dr. Wolfgang Elšik, Wirtschaftsuniversität Wien

Tagungsleitung: Jan-Paul Giertz

**29. September 2021**

# WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

---

## Transformation mitbestimmen

### **Risikomanagement: Wie beugen Unternehmen bestandsgefährdenden Risiken vor?**

#### **Aufbau und Instrumente von Risikomanagementsystemen, Pflichten des Aufsichtsrates und Folgen für die Haftung.**

Referenten: Achim Sollanek, WP/StB, Korthäuer und Partner, Essen

Dr. Sebastian Campagna, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Wirtschaft

Alexander Sekanina, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Wirtschaft

Dr. Sebastian Sick, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Wirtschaftsrecht

Tagungsleitung: Alexander Sekanina

**02./03. November 2021**

### **Digitalisierung und Aufsichtsrat: Was bedeutet digitale Transformation für Aufsichtsratsarbeit und Unternehmensstrategie?**

#### **Wandel der Aufsichtsratsarbeit durch Digitalisierung.**

Referentinnen/Referenten: Andreas Hahn, Mitglied des Betriebsrats und ehemals des Aufsichtsrats der SAP SE, Walldorf

Dr. Sebastian Campagna, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Wirtschaft

Dr. Sebastian Sick, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Wirtschaftsrecht

Akteure aus der Unternehmenspraxis: N.N.

Tagungsleitung: Dr. Sebastian Campagna, Dr. Sebastian Sick

**09./10. November 2021**

# WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

---

## Transformation mitbestimmen

### **Fusionen und Übernahmen: Wie managen Unternehmen M & A Transaktionen?**

#### **Aufgaben, Chancen und Risiken des Aufsichtsrats.**

Referent: Prof. Dr. Marc Eulerich, Universität Duisburg-Essen

Tagungsleitung: Dr. Oliver Emons

**23. November 2021**

### **Jahresabschluss: Wie analysiere ich ihn kritisch?**

#### **Schritte zur eigenständigen Analyse und Klärung komplexer Bilanzierungsfragen.**

Referenten: Dr. Sebastian Campagna, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Wirtschaft

Alexander Sekanina, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Wirtschaft

Tagungsleitung: Dr. Sebastian Campagna,  
Alexander Sekanina

**08./09. Dezember 2021**



### **Save the Date**

#### **Böckler Konferenz für Aufsichtsräte**

Tagungsleitung: Maxi Leuchters, Felix Gieseke

**16. und 17. Juni 2021**



**Weitere Böckler-Online-Seminare werden auf Nachfrage und bei ausreichendem Interesse zu den folgenden Themen angeboten:**

- Aktuelle Änderungen in Aktiengesetz und Deutschem Corporate Governance Kodex
- Unternehmensfinanzierung
- Aktuelle Entwicklungen in der Regulatorik für Versicherungen

Bei Interesse an einer Einladung zu den o. g. Böckler-Online-Seminaren bitte Email an: Janine-Bernecker@boeckler.de

**Zusatztermine:**

Bei entsprechender Nachfrage bemühen wir uns, einen weiteren Termin anzubieten.

Wir bitten bei Interesse die zuständige Tagungsleitung zu kontaktieren.

**Anmeldung und weitere Informationen:**

Anmeldung zu den Seminaren und ausführliche Informationen unter:

<https://www.mitbestimmung.de/ar-seminare>

Es fallen keine Gebühren für die Seminarteilnahme an. Bei mehrtägigen Seminaren trägt die Hans-Böckler-Stiftung die erforderlichen Übernachtungskosten. Reisekosten sind von den Seminarteilnehmern selbst zu tragen.

Es gelten die Teilnahmebedingungen der Böckler Seminare für Aufsichtsräte, einsehbar unter folgendem Link: <https://www.mitbestimmung.de/html/teilnahmebedingungen.html>

Alle Informationen zur Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten gem. Art. 13 DSGVO bei der Teilnahme an Online-Seminaren und Videokonferenzen erfahren Sie hier: [https://www.mitbestimmung.de/assets/downloads/200512\\_Informationspflichten\\_ViKo-Teilne-1.pdf](https://www.mitbestimmung.de/assets/downloads/200512_Informationspflichten_ViKo-Teilne-1.pdf)

**Ansprechpartner für das Gesamtprogramm:**

Dr. Sebastian Sick (sebastian-sick@boeckler.de, Tel.: 0211/7778-257)

Stefanie Ummelmann (stefanie-ummelmann@boeckler.de, Tel.: 0211/7778-310)

[www.boeckler.de](http://www.boeckler.de)